

ОШ МАМЛЕКЕТТИК УНИВЕРСИТЕТИНИН ЖАРЧЫСЫ
ВЕСТНИК ОШСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА
BULLETIN OF OSH STATE UNIVERSITY

ISSN: 1694-7452 e-ISSN: 1694-8610

№2/2024, 236-253

ИСТОРИЯ

УДК:

DOI: [10.52754/16948610_2024_2_23](https://doi.org/10.52754/16948610_2024_2_23)

ОШГУ НА ПУТИ ТРАНСФОРМАЦИИ: ОТ ЮБИЛЕЯ К ЮБИЛЕЮ

**ОШ МАМЛЕКЕТТИК УНИВЕРСИТЕТИ ӨНУГУУ, ТРАНСФОРМАЦИЯЛОО ЖОЛУНДА:
МААРАКЕДЕН МААРАКЕГЕ ЧЕЙИНКИ ИЙГИЛИКТЕР**

**OSH STATE UNIVERSITY ON THE PATH OF TRANSFORMATION: FROM THE
ANNIVERSARY FOR THE ANNIVERSARY**

Абытов Байболот Капарович

Абытов Байболот Капарович

Abytov Baybolot Kaparovich

д.и.н., профессор, Ошский государственный университет

т.и.д., профессор, Ош мамлекеттик университети

Dr. Professor, Osh State University

babytov@oshsu.kg

ORCID: 0000-0003-0267-5127

ОшГУ НА ПУТИ ТРАНСФОРМАЦИИ: ОТ ЮБИЛЕЯ К ЮБИЛЕЮ

Аннотация

Статья посвящена успехам Ошского государственного университета за последние 5 лет, между 80 и 85-летними юбилеями ОшГУ сделал качественный шаг в своем развитии. Во всех сферах деятельности трансформации образовательных, учебных программ в соответствии с требованиями времени по подготовке кадров новой формации, цифровизации учебного процесса и управления, реализации совместных образовательных программ двойного диплома с зарубежными вузами, расширении международных связей, интеграции в мировое образовательное пространство, ориентировании научных исследований на решение социально-экономических проблем региона - ОшГУ достиг конкретных результатов. В совокупности эти успехи несомненно, приближают цели по преобразованию университета в модели университета будущего и вхождению в QS рейтинг мировых университетов. Вся деятельность университета направлена на обеспечение тесной связи науки и образования, достижение международного признания научной, и образовательной деятельности, успешное участие в международных рейтингах, создание эффективной системы коммерциализаций научных результатов, нацеленных на решение социально-экономических проблем региона и страны. ОшГУ уверенно идет по пути трансформации. Главная стратегическая задача ОшГУ в сегодняшних условиях и ближайшие годы достигнуть прорывных результатов в осуществлении трансформации классического университета в инновационный исследовательский университет и войти в мировой рейтинг передовых университетов модели 4.0.

Ключевые слова: ОшГУ, успехи, юбилей, трансформация, решение проблем, реализация, модели, QS рейтинг, стратегическая задача цели, университет модели 4.0.

**ОШ МАМЛЕКЕТТИК УНИВЕРСИТЕТИ ӨНҮГҮҮ,
ТРАНСФОРМАЦИЯЛОО ЖОЛУНДА:
МААРАКЕДЕН МААРАКЕГЕ ЧЕЙИНКИ
ИЙГИЛИКТЕР**

**OSH STATE UNIVERSITY ON THE PATH OF
TRANSFORMATION: FROM THE ANNIVERSARY
FOR THE ANNIVERSARY**

Аннотация

Макала ОшМУнун 80 жылдык мааракесинен 85 жылдык мааракесине чейинки 5 жыл аралыгындагы натыйжалуу ийгиликтерине, ОшМУнун өнүгүү жолунда сапаттуу кадам таштоосун изилдөөгө багытталган. Университеттин иштеринин баардык багыттары боюнча - жаңы формациядагы адистерди даярдоо үчүн мезгилдин талаптарына шайкеш билим берүү жана окутуу программаларын трансформациялоо, окуу жараянын жана башкарууну санариптештирүү, чет өлкөлүк жогорку окуу жайлар менен биргелешкен, кош дипломдук билим берүү программаларын ишке ашыруу, эл аралык билим берүү программаларын жана мамилелерди кеңейтүү, дүйнөлүк билим берүү мейкиндигине ОшМУну интеграциялоо, илимий изилдөөлөрдү аймактын социалдык-экономикалык олуттуу маселелерин, көйгөйлөрүн чечүүгө багыттоо. Аталган багыттар боюнча акыркы жылдары ОшМУ иштиктүү натыйжаларга жетишти. Бул ийгиликтердин баардыгы, университетибизди келечектеги мыкты университеттин моделине айландырууга жана дүйнөлүк университеттердин QS рейтингине кирүү максаттарыбызга өбөлгө түзөт. Университеттин бардык ишмердүүлүгү илим менен билим берүүнүн тыгыз байланышын камсыздоого, илимий жана билим берүү ишмердүүлүгүнүн эл аралык деңгээлде таанылышына жетишүүгө, эл аралык рейтингдерге

Abstract

The article is devoted to the successes of Osh State University over the past 5 years; between the 80th and 85th anniversary, Osh State University took a qualitative step in its development. In all areas of activity - transformation of educational and training programs in accordance with the requirements of the time for training personnel of a new formation, digitalization of the educational process and management, implementation of joint double degree educational programs with foreign universities, expansion of international relations, integration into the global educational space, focusing scientific research on solving the socio-economic problems of the region - Osh State University has achieved concrete results. Taken together, these successes undoubtedly bring closer the goals of transforming the university into a model of the university of the future and entering the QS ranking of world universities. All activities of the university are aimed at ensuring a close connection between science and education, achieving international recognition of scientific and educational activities, successful participation in international rankings, creating an effective system for commercializing scientific results aimed at solving social and economic problems of the region and country. Osh State University is confidently moving along the path of transformation. The main strategic task of Osh State University in today's conditions and the coming years is to achieve breakthrough results in the

ийгиликтүү катышып, өз ордун табууга, аймактын жана өлкөнүн социалдык-экономикалык көйгөйлүү, олуттуу маселелерин чечүүгө, илимий натыйжаларды коммерциялаштыруунун натыйжалуу ыкмасын, туруктуу системасын түзүүгө багытталган. ОшМУ туруктуу өнүгүү трансформациялоо жолунда ишенимдүү бара жатат. ОшМУнун учурдагы жана жакынкы жылдардагы негизги стратегиялык максаты жана милдети классикалык университетти инновациялык изилдөө университетине айландыруу жана 4.0 моделиндеги алдыңкы университеттердин дүйнөлүк рейтингине кирүү болуп эсептелет.

transformation of a classical university into an innovative research university and enter the world ranking of advanced universities of model 4.0.

Ачык сөздөр: ОшМУ, ийгиликтер, маараке, трансформация, көйгөйлөрдү чечүү, моделдер, QS рейтинги, стратегиялык максат, университеттин 4.0 модели.

Keywords: Osh State University, successes, anniversary, transformation, problem solving, implementation, models, QS rating, strategic goal, university model 4.0.

Введение

В последнее пятилетие, между 80 и 85-летними юбилеями ОшГУ сделал качественный шаг в своем развитии. Во всех сферах деятельности – трансформации образовательных, учебных программ в соответствии с требованиями времени по подготовке кадров новой формации, цифровизации учебного процесса и управления, реализации совместных образовательных программ двойного диплома с зарубежными вузами, расширению международных связей, интеграции в мировое образовательное пространство, ориентировании научных исследований на решение социально-экономических проблем региона - ОшГУ достиг конкретных результатов. В совокупности эти успехи несомненно, приближают цели по преобразованию университета в модели университета будущего и вхождению в рейтинг QS мировых университетов.

Что же изменилось и что можно отметить как достижение?

➤ Принята и реализуется “Концепция развития Ошского государственного университета на 2019-2024 годы.”[1] В ней, исходя из “Концепции Национальной стратегии развития Кыргызской Республики на 2018-2040 гг.”, главным приоритетом определена цель ОшГУ - переход из классического университета в исследовательский и инновационный университет мирового уровня.

➤ Разработана и принята «Программа стратегического развития «Модель устойчивого развития Ошского государственного университета» на 2023-2026 годы», в которой определены:

- ❖ *целевые индикаторы, цели и задачи устойчивого развития университета;*
- ❖ *качество научных исследований, поддержка фундаментальных и прикладных исследований в целях решения основных проблем общества;*
- ❖ *поддержка научных проектов в национальном и международном контексте;*
- ❖ *качественное преподавание, продвижение качества и инновации в каталоге программ с учетом потребностей людей и общества;*
- ❖ *повышения привлекательности и международного аспекта учебной среды;*
- ❖ *политика права доступа к высшему образованию и улучшение услуг, предоставляемых студентам;*
- ❖ *передача технологий и знаний в пользу социально-экономической структуры общества;*
- ❖ *популяризация научной и культурной деятельности;*
- ❖ *поощрение инициатив, направленных на повышение социальной, финансовой и экологической устойчивости и др.*[2]

➤ ОшГУ согласно Указа президента Кыргызской Республики от 22 июля 2022 года «О мерах по повышению потенциала и конкурентоспособности образовательных организаций высшего профессионального образования Кыргызской Республики» с целью консолидации финансовых, материальных и интеллектуальных ресурсов, повышения потенциала и конкурентоспособности государственных образовательных организаций высшего профессионального образования Кыргызской Республики на мировом рынке образовательных услуг наряду с Кыргызским национальным университетом имени Жусупа Баласагына; Кыргызским государственным техническим университетом имени Исхака Раззакова; Кыргызским национальным аграрным университетом имени Константина Скрябина; Кыргызской государственной медицинской академией имени Исы Ахунбаева получил **особый статус**. Статус

предполагает широкую организационную, финансовую и академическую автономию. Чуть позднее принять соответствующий закон.[3]

➤ В целях реализации Указа Президента КР от 22 июля 2022 года в ОшГУ реализуется Стратегическая программа развития «Модель устойчивого развития Ошского государственного университета на 2023-2026 годы».[4] В соответствии с критериями рейтинга QS и повышения академического признания в международной университетской среде ОшГУ принимает активное участие в международных академических мероприятиях, соответствующих принципам устойчивого развития ООН. Сегодня ОшГУ имеет 309 двусторонних договоров о сотрудничестве с более чем 300 университетами мира. В 2022-2023 учебном году по результатам Евразийского рейтинга “IAAR EUR” ОшГУ признан одним из 3 лучших университетов Евразии.

➤ Согласно приоритетным направлениям МОН и Кыргызской Республики определены 7 приоритетных направлений научно-исследовательских работ ОшГУ:

- ✓ рациональное использование природных ресурсов;
- ✓ пищевая безопасность;
- ✓ информационная технология;
- ✓ здоровье человека и улучшения качества жизни;
- ✓ новые технологии в сфере энергетики;
- ✓ создание логистических систем туризма и транспорта;
- ✓ общественные и гуманитарные науки.[5]

➤ Руководствуясь “Концепцией развития образования в Кыргызской Республике на 2021-2030 гг.”, в ОшГУ разработаны пути развития:

❖ целостной гибкой, открытой и динамично развивающейся системы образования, обеспечивающей сохранение и трансляцию духовных и культурных ценностей народов Кыргызстана;

❖ создание механизмов управления, гибко реагирующих на внутренние и внешние вызовы;

❖ удовлетворение образовательных запросов и потребностей поликультурного общества.

Образование как в Кыргызской Республике, так и в ОшГУ имеет целью развитие способностей человеческих ресурсов, а также выполнение двух масштабных дел:

✓ сохранение и дальнейшее развитие в условиях глобализации национальной идентичности, национальных ценностей, культурной самобытности и разнообразия;

✓ интеграция в мировую образовательную систему с учётом сопряжения закономерностей глобализации и национальной самобытности;

➤ В ОшГУ разработана трёхлетняя дорожная карта по вхождению в мировой рейтинг университетов. (QS).[6] Для этого в настоящее время университет работает над решением таких основных задач как:

❖ *распространение и популяризация бренда ОшГУ;*

❖ *увеличение количества научных статей, опубликованных в индексированных базах Scopus и WoS;*

❖ *повышение качества научных статей и показателей научной метрики ОшГУ;*

❖ *работа с комплексом сайтов ОшГУ (увеличение индексированных страничек и ссылок);*

❖ *интернационализация и коммерциализация образования.*

➤ Отметим, что с учетом новых задач протоколом № 7 заседания Ученого совета Ошского государственного университета от 31 марта 2023 года было окончательно утверждена миссия Ошского государственного университета, на трёх языках:

«...Жалпы адамзаттык баалуулуктарга ээ болгон жана мамлекеттин туруктуу өнүгүүсүнө салым кошуучу заманбап адистерди даярдоо.

Подготовка современных специалистов, способных внести свой вклад в устойчивое развитие государства и обладающих общечеловеческими ценностями.

Training of modern specialists with universal values who will contribute to the implementation of the sustainable development of the state».[7]

Таким образом, благодаря подобным результативным и эффективным шагам, нынешний ОшГУ предоставляет качественное и доступное образование в соответствии с международными стандартами на основе научных исследований и требований рынка труда. Университет обеспечивает интеллектуальный, культурный и личностный рост современной студенческой молодежи, способствует сохранению и приумножению национальных ценностей.

Сегодня определены и реализуются:

➤ Перспективная цель университета – *трансформация ОшГУ из классического университета в исследовательский и инновационный университет мирового уровня.*

➤ Стратегическая цель - *вхождение в ТОП-700 передовых исследовательских университетов мира. Превращение ОшГУ в один из трёх лучших университетов региона Центральной Азии.*

➤ Обеспечение Академической честности - *это свод ценностей и принципов, устанавливающий нормы поведения при освоении образовательных программ и осуществлении образовательной деятельности, в том числе, при выполнении письменных работ (контрольных, курсовых, эссе, дипломных, диссертационных), выражении своей позиции, во взаимоотношениях между участниками образовательного процесса.*

➤ достижение Академической свободы - *совокупность полномочий субъектов образовательного процесса, предоставляемых им для самостоятельного определения содержания образования по дисциплинам компонента по выбору, дополнительным видам обучения и организации образовательной деятельности с целью создания условий для творческого развития обучающихся, преподавателей и применения инновационных технологий и методов обучения.[8]*

➤ С 2018 по 2023 годы в ОшГУ произошли заметные позитивные перемены. За последние 5 лет созданы 4 крупные мульти кампусы:

❖ Мульти кампус «Сулайман-Тоо» - включает главный корпус ОшГУ, факультет мировых языков и культуры; институт математики, физики, техники и информационных технологий, научную библиотеку; жилищный комплекс для студентов, медицинский пункт для студентов.

❖ Мульти кампус «Курманжан Датка» - объединяет комплекс начального образования «Зирек», гимназию «Ыйман», медицинский колледж; факультет естествознания, туризма и аграрных технологий, медицинский факультет, международный медицинский факультет, теологический факультет, жилищный комплекс для студентов.

Введена в эксплуатацию клиническая база для подготовки медицинских кадров, ведения научно-исследовательской работы в области медицинских наук и предоставления качественных медицинских услуг населению. В целях обеспечения необходимых условий для хозяйственной, учебной и научно-исследовательской работы студентов и научно-

педагогических работников в области природопользования будет модернизирован и уже претворяется в жизнь садово-парковое хозяйство в соответствии с новыми технологиями агрономии. Запланировано строительство библиотеки, кинотеатра и спортивного комплекса.

❖ Мульти кампус «Келечек» - состоит из парковой зоны имени Алишера Навои, образовательных комплексов факультета искусств; факультета международных отношений, кыргызско-китайского факультета (институт Конфуций), института переподготовки учителей и центра довузовской подготовки. Для достижения финансовой устойчивости в мульти кампусе «Келечек» будут организованы различные производственные комплексы: научно-конструкторский производственный комплекс легкой промышленности, где будет налажено производство одежды для последующей продажи на местном рынке; научно-культурный производственный комплекс (театр, искусства, дизайн, реклама, звукозапись и видеомонтаж) – в комплексе будут организованы современные дизайнерские студии, концертные зал, подиум для выставки дизайнерской и модной одежды, выставочный зал, студии звукозаписи и видеомонтажа для производства различной рекламной и видеопродукции; научно-проектный центр архитектуры и строительства, целью которого станет развитие проектирования с помощью современных графических компьютерных программ и выполнение на платной основе заказов по разработке различных проектов. Подобные производственные циклы обусловят творческое развитие студентов и преподавателей, создадут условия для освоения предпринимательских навыков как студентам, так и ППС ОшГУ.

❖ Мульти кампус «Апсамат Масалиева» - включает высшую школу международных образовательных программ, факультет кыргызской филологии и журналистики, факультет русской филологии, Кыргызско-Турецкий факультет, факультет педагогики и психологии, факультет физического воспитания, факультет истории и социальной работы, юридический факультет, институт востоковедения, факультет бизнеса и менеджмента, финансово-юридический колледж, спортивный комплекс, жилищный комплекс для студентов. В данном кампусе открыт центр Ломоносов МГУ имени Ломоносова, где будут реализовываться совместные образовательные программы. Так, у Ошского государственного университета появились возможности по привлечению научно-исследовательского опыта учёных Московского государственного университета.[9]

➤ Развивается академическая мобильность студентов – бакалавров, магистрантов, аспирантов, докторантов, ППС и других сотрудников структур ОшГУ. В рамках академической мобильности ежегодно около 500 студентов (магистрантов) и 300 преподавателей проходят обучение, стажировки и обмен опытом в 282 университетах 33 стран мира. Обмен происходит и в рамках программ по программам Эразмус+, Мевлана, ИТЕС, DAAD, Орхун, USCO. Студенты и преподаватели знакомятся с зарубежной системой образования, приобретают ценный опыт. А это один из важнейших показателей модели университетов 0.3 и 0.4.

➤ Ошский госуниверситет масштабно вовлечен в международное образовательное и научное пространство. Установлены разной степени интенсивности отношения с сотнями зарубежных университетов, обеспечиваются академическая мобильность и широкие научные связи с университетами России, Европы, Азии, Америки и стран ЦА.

Сегодня университет имеет договоры о двухстороннем сотрудничестве с более чем 300 высшими учебными заведениями 30 стран мира, большинство из которых входят в мировой

рейтинг университетов мира. Среди них 70 вузов РФ, в том числе ведущие университеты Москвы, Санкт-Петербурга и федеральные университеты.

➤ С сентября 2022 года начал свою работу молодёжный бизнес парк ОшГУ, который:

- ❖ *Привлекает студентов и молодых преподавателей к предпринимательству.*
- ❖ *Проводит обучение, организует ознакомление с бизнес средой- фирмами, кампаниями.*
- ❖ *Оказывает поддержку в разработке и, реализации стартапов и бизнес проектов с привлечением инвесторов.*

ОшГУ всесторонне способствует развитию бизнеса и предпринимательства с широким привлечением молодёжи к основам, навыкам предпринимательства, формированию и развитию творческих способностей молодёжи.

За время существования в бизнес парке проведены 13 бизнес тренингов, по итогам которых инвесторам рекомендованы 538 бизнес-идей. 49 проектов поддержаны и профинансированы инвесторами на общую сумму 7 млн. сомов. Бизнес парк ОшГУ привлёк инвестиций со стороны международных организаций и местных производственных учреждений на 6 млн сомов. Инвестиции, привлечённые с июня 2022 года составляют по сей день 13 млн. сомов.[10] Развитие молодёжного бизнес парка весьма важный показатель в осуществлении миссии университета на ближайшее время.

➤ 6 декабря 2022 г. состоялось официальное открытие филиала Евразийского национального университета – центра казахского языка и культуры в Ошском государственном университете. Основной целью открытия филиала является сохранение единства и сотрудничества между двумя странами и содействие глубокому воспитанию молодежи в сфере образования; открытие новых специальностей по образовательной программе двойного диплома, развитие направления академической мобильности обучающихся. Наряду с этим предусмотрены укрепление профессионального партнёрства между ППС, приобретение и обмен опытом, организация междисциплинарных конференций и семинаров (вебинаров), круглых столов, мастер-классов на международном уровне в онлайн и оффлайн форматах. Напомним, что ЕНУ является одним из авторитетных вузов Республики Казахстан, который в настоящее время имеет партнёрские связи с 460 вузами 52 стран мира.[11]

- В2023 году начал работать филиал ОшГУ – центр кыргызского языка и культуры в Евразийском национальном университете им. Л. Гумилёва.

- Весной 2023 года открыт центр Ломоносова МГУ при ОшГУ, в рамках которого будут реализовываться совместные программы двойных дипломов по 3 направлениям.

- С 2023 года работают центры узбекского языка и литературы при ОшГУ и кыргызского языка и культуры имени Айтматова при Ташкентском государственном университете узбекского языка и литературы имени Алишера Навои. Заключен договор о сотрудничестве с французским университетом Пуатье.

➤ Указом Президента Кыргызской Республики С.Н.Жапарова от 13 апреля 2022 года (№114) часть территории старой Ошской городской клинической больницы передан нашему университету. В настоящее время здесь идет строительство современной медицинской клиники. Этот масштабный проект станет основным импульсом в направлении университета к модели 4.0, поддерживаемый стратегически на государственном уровне.[12]

➤ В том же 2022 году в состав университета присоединены Ошский государственный юридический институт, профессиональный лицей №12 г. Ош, Южное отделение НАН Кыргызской Республики.

➤ 4 мая 2023 года решением Ученого совета ОшГУ научно-исследовательский институт Востоковедения преобразован в Институт Востоковедения при ОшГУ (*приказ №2289-ФХД/23 от 26 мая 2023 года*), первым директором института Востоковедения назначен доцент Ж.С.Ботоноев. В настоящее время институт осуществляют образовательную деятельность по подготовке специалистов по программам 530900 “Востоковедение, африканистика” (бакалавриат, магистратура), 531100 “Лингвистика. Перевод и переводоведение: восточные языки” (бакалавриат) и “Конфликтология” (бакалавриат), где обучаются около 250 студентов и магистрантов.

➤ С 2019 года Ошский государственный университет является членом Ассоциация азиатских университетов, которая была создана 22 мая 2012 года в Алтайском государственном университете на заседании представителей 29 учебных заведений из 8 стран. Целью ассоциации университетов является создание единого образовательного пространства в азиатском регионе, мощный импульс интеграционным процессам в сфере высшего образования, расширение академической мобильности и культурных связей. В настоящее время в Ассоциацию входят 15 членов из Кыргызстана, 22 из России, 33 из Казахстана, 12 из Таджикистана, 4 из Узбекистана, 4 из Китая и др. Всего членами стали около 100 учебных заведений разных стран.[13] Наряду с этим ОшГУ является активным членом таких международных университетских организаций и объединений как Сетевой университет СНГ, Ассоциация Евразийских педагогических университетов, Российско-кыргызский консорциум технических университетов, Евразийский сетевой университет (ЕСУ), университеты ШОС.

➤ В настоящее время успешно реализуются 20 международных совместных образовательных программ по двойному диплому с вузами Китая, России и Казахстана.

➤ Наряду с 4 ведущими высшими учебными заведениями страны, ОшГУ вошел в состав Евразийского сетевого университета. В этом направлении проводятся масштабные работы.

➤ 8 сентября 2023 года был подписан меморандум о взаимопонимании между Консорциумом вузов Кыргызстана и компанией Elsevier B.V. Семнадцать вузов, входящих в консорциум, подключены к международной наукометрической базе Scopus. Так, на базе ОшГУ открыт ресурсный центр Scopus Research Hub по южному региону Кыргызстана.

➤ За последние три года построено и реконструировано в соответствии с современными требованиями более 20 учебных корпусов, общежитий. В частности, построены и сданы в эксплуатацию спортивный комплекс на факультете физического воспитания, учебный корпус индустриально-педагогического колледжа, два корпуса учебного комплекса «Димедиус» и «Морфология», 5-ти этажный корпус Высшей школы международных образовательных программ, 3-х этажное здание лицея «Билим». В прошлом учебном году завершены и уже функционируют два 5-этажных учебных корпуса - лабораторно-библиотечный комплекс в кампусе “Ак-Буура” и ветеринарная клиника на факультете естествознания, туризма и аграрных технологий, а также дополнительный учебный корпус факультета искусств.

➤ Университет успешно реализует непрерывный инновационный процесс образование-наука-производство-коммерциализация. На практике эта система реализуется в деятельности учебно-производственного комбината, где студенты теорию и практику сочетают в производстве, в швейных цехах, производя различные швейные изделия, получая за это заработную плату. Здесь установлены 42 современные машинки и лазерная машина, на которых студенты на практике обретают навыки и выполняют производственную работу. Так, студентами выполнено работ на сумму 2 млн. сомов.[14] Ныне в

учебно-производственном комплексе действует: *швейный цех, гончарный мастерской, цех многопрофильной лазерной резки*. Подобные учебно-производственные комплексы будут открыты при каждом факультете, что обеспечит непрерывную связь образования науки и производства. Учебно-производственный комплекс уже второй год обеспечивает необходимые ряд материальных нужд ОшГУ, что позволило не покупать их со-стороны. В перспективе планируется выход на большой рынок труда и реализации продукции для нужд вузов и населения.[15]

➤ Одна из показателей достижения любого вуза современности, это его место в международном рейтинге. Именно рейтинги ВУЗов оказывают большое влияние на качественное развитие образования, наглядно демонстрируя академическому сообществу, студентам и работодателям уровень конкурентоспособности и их репутацию. Сегодня мировая образовательная система вступила в новый этап развития и наблюдается высокая заинтересованность в публичной оценке международного рейтинга, призванного информировать общество о лучших ВУЗах. Международный рейтинг независимого агентства аккредитации и рейтинга – «IAAR Eurasian University Ranking (IAAR EUR)» является важным событием и значимым признанием для евразийского образовательного пространства. Участие ВУЗов в международном рейтинге IAAR EUR становится основным конкурентным преимуществом и знаком качества. Международный рейтинг IAAR проводится на основе цифровых технологий с элементами Webometrics и исключает субъективные подходы в оценке. Так, в международном рейтинге «IAAR Eurasian University Ranking – 2021» приняли активное участие ведущие вузы России, Казахстана, России, Белоруси, Украины, Азербайджана, Армении, Молдовы и Кыргызстана. По итогам ежегодного международного рейтинга IAAR EUR - 2021, Ошский Государственный Университет признан лучшим в номинации «IAAR EUR Multidisciplinary University Award» (*многодисциплинарный университет*) и вошел в ТОП-10 лучших ВУЗов в Евразийском пространстве и в ТОП-5 в Центрально-Азиатском регионе. В настоящее время проводится активная работа по реализации стратегической цели вхождения ОшГУ в ТОП-700 лучших вузов глобального рейтинга и в тройку лучших Центрально-Азиатских университетов.[16]

➤ Университетская медицинская клиника также представляет собой интеграцию образования, научных исследований, практической базы и коммерциализации конечного продукта - предоставления медицинских услуг.

➤ Клиника на протяжении ряда лет успешно оказывает полноценные услуги населению как многопрофильное лечебное учреждение. Здесь заработал современный операционный блок, где проводятся хирургические операции по широкому спектру заболеваний, в том числе операции по трансплантации почек.

➤ Открытие нового отделения кардиохирургии открывает возможности для диагностики, лечения и проведения кардиологических больных и проведения кардиохирургических операций. К лету планируется проведение первой операции по пересадки печени совместно с турецкими специалистами. Все отделения оснащены современным оборудованием, приобретена машина скорой помощи.

➤ Еще больше возможностей в реализации единой инновационного подхода образование - научная деятельность – производство – коммерциализация откроются по завершению строительства 7-этажной медицинской клиники нового образца, на базе которой будут сосредоточены лучшие специалисты, ученые, опытные практические врачи узких специальностей как отечественных, так и зарубежных. Клиника станет настоящей

образовательной, научно-исследовательской базой подготовки высококвалифицированных врачей, центром диагностики, лечения и проведения самых сложных хирургических операций, включая трансплантологию органов.

➤ Свою лепту в данном аспекте вносит новая ветеринарная клиника университета. Она охватывает все виды ветеринарных услуг-лабораторные исследования, хирургические операции, вакцинация животных, проведение работ по искусственному оплодотворению скота, наблюдение за животными, беспризорными собаками и кошками в аспекте мониторинга паразитологической ситуации. Будущий ветеринар, студент факультета естествознания, туризма и аграрных технологий выиграл грант на сумму 100 тысяч долларов по искусственному оплодотворению скота, который сейчас реализуется.

➤ На решение производственных задач и коммерциализацию нацелены и творческие мастерские по изготовлению изделий из глины, разработки и пошиву модной и дизайнерской одежды и киноакадемия. Студенты киноакадемии сочетают обучение с практической работой, получая теорию и необходимые навыки предпринимательства. Студентами поставлено 5 спектаклей, снято 9 короткометражных фильмов, 2 художественных фильма. В прошлом году на суд широко зрителя был представлен художественный фильм “Молдо Нияз Эрназар уулу”. Наряду с этим выполняются коммерческие заказы на съемки рекламных роликов, тематических видео фильмов.

➤ Один из показателей достижения любого вуза современности - это его место в международном рейтинге. Именно рейтинги ВУЗов оказывают большое влияние на качественное развитие образования, наглядно демонстрируя академическому сообществу, студентам и работодателям уровень конкурентоспособности и их репутацию. Сегодня мировая образовательная система вступила в новый этап развития и наблюдается высокая заинтересованность в публичной оценке международного рейтинга, призванного информировать общество о лучших ВУЗах. Международный рейтинг независимого агентства аккредитации и рейтинга – «IAAR Eurasian University Ranking (IAAR EUR)» является важным событием и значимым признанием для евразийского образовательного пространства. Участие ВУЗов в международном рейтинге IAAR EUR становится основным конкурентным преимуществом и знаком качества. Международный рейтинг IAAR проводится на основе цифровых технологий с элементами Webometrics и исключает субъективные подходы в оценке. Так, в международном рейтинге «IAAR Eurasian University Ranking – 2021» приняли активное участие ведущие вузы России, Казахстана, России, Белоруси, Украины, Азербайджана, Армении, Молдовы и Кыргызстана. По итогам ежегодного международного рейтинга IAAR EUR - 2021 Ошский государственный университет признан лучшим в номинации «IAAR EUR Multidisciplinary University Award» (*многодисциплинарный университет*) и вошел в ТОП-10 лучших ВУЗов в Евразийском пространстве и в ТОП-5 в Центрально-Азиатском регионе. В настоящее время проводится активная работа по реализации стратегической цели вхождения ОшГУ в ТОП-700 лучших вузов глобального рейтинга и в тройку лучших Центрально-Азиатских университетов.[17]

➤ В 2023 году по результатам Международного рейтинга «IAAR Eurasian University Ranking (IAAR EUR) – 2023» ОшГУ занял третье место в рейтинге университетов Евразийского образовательного пространства. На первом месте - Казахский национальный университет имени аль-Фараби, на втором - Финансовый университет при правительстве РФ.

В рейтинг вошли также Кыргызско-Турецкий университет «Манас» и Джалал-Абадский государственный университет.[18]

➤ Отметим, что кампании определяющих рейтинги лучших вузов мира по QS World University Rankings, оценивают университеты по шести показателям: исследовательская деятельность, преподавание, мнение работодателей и карьерный потенциал, количество иностранных студентов и преподавателей. Для того, чтобы участвовать в рейтинге университет должен предлагать бакалавриат, магистратуру, постдипломные программы, PhD докторантура как минимум, в двух широких предметных областях (*например, инженерное дело и технология, право и бизнес*).[19] Эти показатели у нас имеются и ныне ОшГУ на пути вхождения в число лучших вузов мира по QS рейтингу.

➤ С 2018-19 по 2022-23-учебные годы ряд образовательных программ ОшГУ прошли независимые программные аккредитации по направлениям/ специальности/ профессиям посредством различных республиканских и международных агентств по аккредитации образовательных программ и организаций. Это, например, Агентство по аккредитации образовательных программ и организаций Кыргызской Республики (ААОПО), которое провело аккредитацию 6 средне специальных учреждений ОшГУ по 34 направлениям и специальностям, также 8 направлениям специалитетов сроком на 5 лет. ААОПО успешно аккредитовало 2 направления «бакалавриата» ОшГУ. Общественный фонд «Агентство по гарантии качества в образования «EdNet», который аккредитовало 2 средне специальных учреждений ОшГУ по 9 направлениям и специальностям. Агентство «EdNet» успешно аккредитовало сроком на 5 лет 27 направлений «бакалавриата» и 29 направлений «магистратуры» ОшГУ, сроком обучения 2 года. За последние 5 лет Международной программной аккредитации IAAR были аккредитованы сроком на 5 лет 2 направления образовательных программ ОшГУ по специалитету медицины. Это же агентство IAAR сроком, на 5 лет аккредитовало 17 направлений «бакалавриата» и 7 направлений «магистратуры» нашего университета.[20]

Все вышеуказанное свидетельствует о том, что за последние 5 лет с 2018-19 по 2022-23 учебные годы в ОшГУ прошли как внутреннюю, так и международную аккредитацию 43 направления средне специального образования, 10 образовательных программ по специалитета, 46 направлений «бакалавриата» и 36 направлений «магистратуры» ОшГУ. Для университета, стремящегося к трансформации – это заметный успех.

➤ Важным показателем научных достижений любого вуза является патенты на изобретения, которые внедрены в производстве. За период нашего исследования было получено 11 патентов профессорско-преподавательским составом ОшГУ. Наиболее успешными были профессора А.М. Ешиев, Г.В. Белов, Э.А. Смаилов в области медицины.

➤ Весьма важным приоритетным направлением развития ОшГУ является полноценная и всесторонняя интеграция в мировое научное сообщество. В этом отношении наш престиж складывается из международной оценки научных достижений исследователей ОшГУ. Публикации результатов научных исследований являются атрибутом современной научной деятельности и служат одним из показателей успешности академического развития конкретного вуза. Публикации в международных научных, наукометрических изданиях в настоящее время является очень важным и в глобальном масштабе служат значимым, весьма заметным индикатором результативности профессорско-преподавательского состава и научных работников ОшГУ. Для этого в стенах нашего университета за последние 5 лет созданы условия, облегчающие многие стороны публикации научных исследований ППС. Так, в

университете постоянно работают полезные ссылки для входа в Web of Science, Scopus, Taylor & Francis Group, Science DirectSpringer и др. Также имеются информационный портал о работе на платформе Web of Science, ResearcherID, <https://researcheracademy.elsevier.com>, <https://journalfinder.elsevier.com>, www.clarivateanalytics.com. Имеется список рейтинговых журналов Journal Citation Reports WoS, также информация и перечень всех журналов, входящих в Scopus, список журналов входящих в базу Скопус и многое другое. Различные презентации, информации по ресурсам компании Clarivate Analytics для научных исследований и оценки научной результативности, понимание процесса публикаций в научных журналах, составление плана успешной научной карьеры, руководство пользователя платформы Taylor & Francis Online, руководство пользователя платформы Taylor & Francis eBooks Online, Scopus and SciVal, ряд презентаций «Как подготовить правильную статью», презентация «Использование «ScienceDirect», «Mendeley» и «Scopus» при подготовке научной статьи и подборе журнала для ее публикации», презентация «Использование Scopus и Science Direct для повышения качества исследования» и многое другое. Все они создают весьма благоприятные условия для интеграции достижений учёных ОшГУ в мировое научное сообщество.

➤ Реализуется инновационная система наука-производство-коммерциализация. На исследовательские проекты за последние два года были выделены средства в размере 22 миллионов сомов. Впервые открыты и реализуются программы (PhD) докторантуры по 7 направлениям.

➤ В конце 2021 года, впервые в истории нашего университета появилась информация об ОшГУ в журнале о новостях мирового образования Global Education News - “QS мировой рейтинг университетов. В ней говорилось о реализации двойных дипломов по образовательным программам бакалавриата и магистратуры и открытии филиала МГУ при ОшГУ. Отметим, что в данном издании публикуются сведения об успешно развивающихся университетах мира. QS - один из авторитетных международных рейтингов лучших высших учебных заведений. Публикуется в сентябре каждого года по итогам исследований британской аналитической компании Quacquarelli Symonds, специализирующейся на образовании и обучении за границей. В последние годы список возглавляют Массачусетский технологический университет (США),

Стэнфорд и Гарвард. ОшГУ стремится попасть в глобальный рейтинг и старательно укрепляет свои международные позиции. ОшГУ предпринимает активные усилия по вхождению в рейтинг QS. Рейтинг QS определяет и региональные рейтинги университетов.[21]

➤ ОшГУ в полном объеме осуществил проект «цифровой университет», что является одним из показателем лучших достижений, также цифровизация уменьшает бюрократизма и коррупции в повседневной деятельности ОшГУ. Вся деятельность университета полностью реализованы в электронном формате.

Цифровая трансформация университета как процесс комплексных организационно-технических преобразований в инфраструктуре, управлении, учебном процессе и взаимоотношениях со студентами и работниками университета на основе масштабного использования цифровых данных коснулась всех сфер функционирования вуза. В результате чего вся деятельность университета от приема студентов и до его окончания, все структуры, задействованные в образовательном процессе, делопроизводство переведены на цифровой формат.

➤ В университете с 2020 года разработаны и реализуются следующие цифровые

платформы: электронный журнал, электронная учебная программа и syllabus, электронный архив, электронный табель, электронная библиотека, электронная больница, система онлайн-выборов, приложения «Преподаватель ОшГУ», «Студент ОшГУ», «Абитуриент ОшГУ». Внутренняя рейтинговая система оценки преподавателя реализована через платформу «Электронный личный листок».

➤ Данные программы созданы программистами университета и прошли сертификацию Государственной службы интеллектуальной собственности и инноваций при Правительстве Кыргызской Республики. Это тоже является немаловажным успехом Ошского государственного университета.

➤ Следует отметить, что в настоящее время специалисты университета работают над разработкой электронного кампуса (e-Campus) - цифрового пространства, объединяющего действующие цифровые платформы и онлайн обучение (e-Learning). Создание электронного кампуса позволит наряду с очным, заочным (дистантным), вечерним формами обучения практиковать полноценное *онлайн образование*.

➤ Эта форма образования не требует учебных зданий, аудиторий, технического оснащения и будет намного дешевле. E-Learning удобно для людей с ограниченными возможностями во времени и здоровья. Обучение можно вести в круглосуточном режиме.

➤ Наряду с этим совместно с представительством интернет сообщества Кыргызстана (ISOC) на базе ОшГУ создан *стратегический пункт обмена интернетом (IXP)* - сетевая инфраструктура, предназначенная для Internet ExchangePoint оперативной организации соединений и межоператорского обмена IP-трафиком (пиринга) между независимыми сетями в Интернете. Пункт обслуживает южный регион Кыргызстана и территорию Ферганской долины. Распределительные средства установлены в Дата-центре ОшГУ. С работой обменного пункта увеличивается скорость интернета и снижается его стоимость, а также появляются условия для создания института предпринимательства учреждений образования и местных провайдеров.

➤ В связи с увеличением объёма и потока данных Дата-центр прошёл полную модернизацию с увеличением ёмкости хранилища на 4 сервера. Для расширения мощности Дата-центра будет установлена компьютерная структура с центральным управлением, созданием цифрового рабочего места.

➤ Внутренняя рейтинговая система оценки преподавателя реализована через платформу «Электронный личный листок», целью которой является повышение эффективности, стимулирование и привлечение профессорско-преподавательского состава к научно-исследовательской работе через диверсификацию определения надбавки к заработной плате. Сюда же относится организация деятельности научного журнала университета, которая переведена полностью на электронную платформу Open Journal System (OJS). [22]

➤ В ОшГУ на сегодняшний день выпускает 12 собственных, входящих в РИНЦ, научных журналов на электронной платформе. В их числе «Вестник Ошского государственного университета», «Вопросы востоковедения» и др. Издание в стенах ОшГУ, одновременно нескольких наукометрических журналов весьма важный показатель в международном рейтинге. [23]

➤ На сегодняшний день ОшГУ имеет свои страницы на сайтах Youtube, Facebook, Instagram, Telegram, Tiktok. Это тоже важный показатель в условиях быстроразвивающихся информационных технологий.

➤ Если в 2018-19 учебном году в ОшГУ действовала с разрешения НАК при Президенте КР всего 8 специализированных диссертационных советов по защите кандидатских и

докторских диссертаций по 20 специальностям,[24] то в 2022-23 учебном году в стенах ОшГУ осуществляли свою работу уже **10** специализированных диссертационных советов по защите кандидатских и докторских диссертаций по **26** специальностям.[25] Основные специальности диссоветов охватывают такие научные направления как дифференцированное уравнение, динамические системы, оптимальное управление, геометрия и топология, бухгалтерский счет и статистика, математические и информационные методы экономики, электростанции и энергетические системы, экономическая, социальная и политическая география, геоэкология, физическая география, биогеография, геохимия ландшафтов, патология, онкология, морфология животных, санитарная экспертиза, органическая, неорганическая и физическая химия, ботаника, зоология, экология, сельское хозяйство, земледевие, нервные болезни, психиатрия, физиология, патология, филология, защита растений, этномология, лесохозяйство и др. Эти диссертационные советы были созданы совместно с Институтом механики и автоматизации НАН КР и такими вузами республики как Кыргызский государственный университет им. И.Арабаева, Жалал-Абадский государственный университет им. Б. Осмонова, Кыргызская государственная медицинская академия им. К.Ахунбаева, Кыргыз-Российский(Славянский) университет им. Б.Н. Ельцина, Кыргызско-Узбекский Международный университет им. Б.Сыдыкова, Ошский технологический университет им. академика М.М. Адышева и др.

Таким образом, наиболее известные учёные ОшГУ, как в стенах родного университета, так и в Диссоветах других вузов, институтах НАН КР, активно вносят свою лепту в развитие науки и подготовку научных кадров нашей страны. Это для трансформирующегося вуза довольно хороший результат.

➤ ОшГУ успешно сотрудничает с известными международными проектами и программами, привлекая инвестиции. Среди них Азиатский Банк Развития, фонд имени Конрада Аденауэра, Совет Британии, QueensUni of Belfast, Государственный департамент США, УВКПЧ ООН, ЮНЕСКО, “Со-рос-Кыргызстан”, университеты ШОС, Эрасмус+, Мевлана, ДААД, ТИКА, Диянет вакфы Турции, Эстонский центр международного развития, Центр гражданских инициатив «Лидер», Программа микро-стипендий English Access, Охрана окружающей среды в Центральной Азии (ЕРСА), Институт короля Седжона и др.[26]

➤ Если в 2018-19-учебном году доля иностранных студентов ОшГУ составляла 3574 студентов, то на 2022-23-учебные года их количество достигло 9736, что на 6162 студентов больше чем пять лет назад. Если учесть, что на 2022-23-учебный год контингент студентов ОшГУ составил 48485 студентов, то соотношение иностранных студентов составляет 20% от общего числа. Это в свою очередь, весьма важный показатель для рейтинга мировых университетов. Следует отметить, что в последние 5 лет в ОшГУ обучались студенты из Индии, Пакистана, Непала,Ирана, Англии, Китая, Турции, Кореи, Японии, Палестины, Малайзии, России, Сомали, Сирии, Афганистана, Казакстана, Узбекистана, Таджикистана и других стран мира.

➤ 20 декабря 2023 года ОшГУ посетила делегация **Европарламента** во главе с депутатом Европарламента Томашем Здечовским, в состав делегации также были Эстер де Ланге, Никколо Ринальди, Анна Казмарек, Кристиан Сагарз, Тьерри Мариани, Вита Грифита и Гульнара Исаева, национальный координатор Эразмус+ в Кыргызстане. Их визит был направлен на многогранное изучение академического, медицинского и культурного ландшафта ОшГУ. Маршрут визита включал некоторые мероприятия, отражающие стремление к

развитию международного сотрудничества и взаимопонимания. Ключевые моменты визита: встреча с администрацией университета, обсуждение потенциальных путей сотрудничества европейских учреждений и ОшГУ; взаимодействие с преподавателями и студентами, обеспечения платформу для обмена знаниями и стимулируя межкультурный диалог; специальный визит на факультет искусств, где продемонстрировали творчество и культурное богатство ОшГУ; делегация посетила университетский госпиталь, углубившись в различные медицинские учреждения, включая лаборатории, посвященные клиническим, гематологии, цитологии, ЭГД, ЭКГ, ДФА, гигиеническим, нутрициологии и гистологическим исследованиям на Международном медицинском факультете; сессия, посвященная презентации проектов, позволила депутатам Европарламента увидеть инновационные и действенные инициативы ОшГУ; посещение Димедуса и Морфокорпуса, где делегация получила представление о передовых исследованиях и достижениях в медицине и технологиях в ОшГУ.[27]

➤ В соответствии с требованиями международных рейтингов разработан новый бренд университета с учётом критериев Университета 4.0. При разработке бренда учитывались богатая история, текущая ситуация и будущие стратегические направления университета.[28] Этот бренд послужит товарным знаком (торговая марка) университета, трансформирующегося в университет модели 4.0.

Таким образом, выше изложенное свидетельствуют о динамичном развитии ОшГУ, который семи мильными шагами идет по пути трансформации.

Литература

1. Концепция развития Ошского государственного университета на 2019-2024 годы//Текущий архив ОшГУ. Протокол заседания Ученого совета Ошского государственного университета от 4 февраля 2019 г.; Концепция развития Ошского государственного университета на 2019-2024 годы// [https://www.oshsu.kg/storage/uploads/files/21685514652OshMUnun_2019-2024-zhyldary_onuktureu_konceptsiyasi_\(2\).pdf](https://www.oshsu.kg/storage/uploads/files/21685514652OshMUnun_2019-2024-zhyldary_onuktureu_konceptsiyasi_(2).pdf)
2. Программа стратегического развития «Модель устойчивого развития Ошского государственного университета» на 2023-2026 годы. –С.10-20// <https://www.oshsu.kg/storage/uploads/files/21708594193> Osh_mamle-kettik_universitetinin_2023-2026-zhyldarga_turuktuu_onuguu_modeli.pdf
3. Закон Кыргызской Республики “О внесении изменений в некоторые законодательные акты Кыргызской Республики по вопросам образования” от 22 июня 2022 года, город Бишкек; Указ Президента Кыргызской Республики «О мерах по повышению потенциала и конкурентоспособности образовательных организаций высшего профессионального образования Кыргызской Республики» от 18 июля 2022 г.//https://www.president.kg/ru/sobytiya/novosti/22957_podpisan_ukaz_o_pridanii_osobogo_statusa_ryadu_vuzov;
4. Модель устойчивого развития Ошского государственного университета на 2023-2026 годы// https://www.oshsu.kg/storage/uploads/files/21684203185strategy_oshsu.pdf
5. Архив ОшГУ. Протокол заседания Ученого совета Ошского государственного университета от 5 марта 2018 г. –С.4.

6. Разработана дорожная карта ОшГУ// <https://oshsu.kg/ru/news/1350>
7. Протокол № 7 заседания Ученого совета Ошского государственного университета от 31 марта 2023 года «Об утверждении окончательного варианта миссии Ошского государственного университета» // https://www.oshsu.kg/storage/uploads/files/21682327407Missiya_OshGU-1.pdf
8. Академическая политика ОшГУ 2022-23гг./1.5. Академическая свобода// https://www.oshsu.kg/ru/page/9#_Точ134983380
9. «Пилотный проект «Общество и образование» в Ошском государственном университете на 2021-2022 годы», утвержденное МОН КР//file:///C:/Users/User/Desktop/Pilotnyy_proekt_Obrazovanie_i_obschestvo_OshGU_2021-2022.pdf.
10. «Пилотный проект «Общество и образование» в Ошском государственном университете...
11. Филиал Евразийского национального университета имени Л.Н.Гумилева// <https://www.oshsu.kg/ru/page/248>
12. Программа стратегического развития «Модель устойчивого развития ошского государственного университета» на 2023-2026 годы. –С.7// https://www.oshsu.kg/storage/uploads/files/21708594193_Osh_mamlekettik_universitetinin_2023-2026-zhyldarga_turuktuu_onuguu_modeli.pdf
13. Ассоциация азиатских университетов// <https://iro.oshsu.kg/pages/page/273>
14. Сведения взяты от директора Учебно-производственный комплекс при ОШГУ; О нас кратко// <https://www.oshsu.kg/ru/page/258>
15. Сведения взяты от директора Учебно-производственный комплекс при ОШГУ
16. О нас кратко// <https://www.oshsu.kg/ru/page/258>
17. О нас кратко// <https://www.oshsu.kg/ru/page/258>
18. Три Кыргызстанских университета попали в рейтинг вузов Евразии// <https://www.akchabar.kg/ru/news/oshgu-zanyal-trete-mesto-v-mezhdunarodnom-rejtinge-universitetov-evrazii/>
19. Рейтинг университетов мира QS// <https://www.educationindex.ru/articles/university-rankings/qs/>
20. Количество аккредитованных образовательных программ, специальностей, направлений ОшГУ подсчитано автором, по материалам Аккредитация, сайта ОшГУ// <https://www.oshsu.kg/ru/page/188>
21. Рейтинг университетов мира QS// <https://www.educationindex.ru/articles/university-rankings/qs/>
22. Программа стратегического развития «Модель устойчивого развития Ошского государственного университета» на 2023-2026 годы. –С.9// https://www.oshsu.kg/storage/uploads/files/21708594193_Osh_mamlekettik_universitetinin_2023-2026-zhyldarga_turuktuu_onuguu_modeli.pdf
23. Научные журналы ОшГУ// <https://journal.oshsu.kg/>
24. Архив ОшГУ. Протокол №7 заседания Ученого совета Ошского государственного университета от 28 февраля 2020 г. –С.22-23
25. Текущий архив ОшГУ. Протокол №6, заседания Ученого совета Ошского государственного университета от 1 марта 2024 г. –С.7-8.

26. Бюджет и специальные фонды на 2019-2022 годы. Финансовые инвестиции//<https://iro.oshsu.kg/pages/page/308>
27. Визит Делегации Европарламента в ОшГУ//[#erasmusplus#eu4kg](#)
28. <http://brand.oshsu.kg/brandbook.html>
29. Амиралиев, С.М. Опыт Ошского государственного университета в организации академической мобильности / С. М. Амиралиев // Вестник Ошского государственного университета. – 2021. – Т. 1, № 4. – С. 415-426. – DOI: 10.52754/16947452_2021_1_4_415. – EDN: RRAFWL.