

e-ISSN: 1694-8734

№2(7)/2025, 44-52

УДК 339.9:331.108

DOI: [10.52754/16948610_2025_2\(7\)_5](https://doi.org/10.52754/16948610_2025_2(7)_5)

**ФОРМИРОВАНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ РЕСУРСОВ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ
ДЛЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ КЫРГЫЗСТАНА**

**КЫРГЫЗСТАНДЫН ТЫШКЫ ЭКОНОМИКАЛЫК ПРОЦЕССТЕРИН
ЦИФРАЛАШТЫРУУ ШАРТЫНДА АДАМ РЕСУРСТАРЫН КАЛЫПТЫРУУ**

**FORMATION OF HUMAN RESOURCES IN CONDITIONS OF DIGITALIZATION FOR
FOREIGN ECONOMIC PROCESSES OF KYRGYZSTAN**

Узакбаева Айнура Садыковна

Узакбаева Айнура Садыковна

Uzakbaeva Ainura Sadykovna

старший преподаватель, Ошский государственный университет

улук окутуучу, Ош мамлекеттик университети

Senior Lecturer, Osh State University

auzakbaeva@oshsu.kg

<https://orcid.org/0009-0001-4175-0137>

ФОРМИРОВАНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ РЕСУРСОВ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ДЛЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ КЫРГЫЗСТАНА

Аннотация

В статье проанализировано формирование человеческих ресурсов в условиях цифровизации логистики и внешнеторговой инфраструктуры Кыргызстана. Автор приводит показатели роста рынка электронной коммерции и выявляет основные проблемы внедрения цифровых технологий, такие как дефицит квалифицированных кадров и ограниченная интеграция систем.

Особое внимание уделено практическим рекомендациям по подготовке специалистов, способных работать с международными стандартами (e-CMR, e-TIR) и национальной платформой «Смарт Бажы». В работе обосновано, что модернизация образовательных программ и создание инновационной среды для персонала являются критическими факторами повышения эффективности внешнеэкономических процессов. Представленный прогноз до 2030 года подтверждает, что синергия современных IT-решений и развитие человеческого капитала обеспечат устойчивый экономический рост и успешную интеграцию Кыргызстана в глобальную торговую систему.

Ключевые слова: цифровизация, логистика, человеческие ресурсы, международные стандарты, электронная коммерция, глобализация.

КЫРГЫЗСТАНДЫН ТЫШКЫ ЭКОНОМИКАЛЫК ПРОЦЕССТЕРИНИ ЦИФРАЛАШТЫРУУ ШАРТЫНДА АДАМ РЕСУРСТАРЫН КАЛЫПТЫРУУ

DEVELOPMENT OF FOREIGN ECONOMIC ACTIVITIES OF REGIONS THROUGH EFFECTIVE SUPPORT OF HUMAN RESOURCES IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION

Аннотация

макалада Кыргызстандын логистикасынын жана тышкы соода инфраструктурасынын санариптештирүү шартында адам ресурстарынын калыптанышы талданган. Автор электрондук коммерция рыногунун өсүш көрсөткүчтөрүн келтирип, санариптик технологияларды киргизүүдөгү негизги көйгөйлөрдү аныктайт, алардын ичинде квалификациялуу кадрлардын жетишсиздиги жана системалардын чектелген интеграциясы бар. Өзгөчө көңүл эл аралык стандарттар (e-CMR, e-TIR) жана «Смарт Бажы» улуттук платформасы менен иштей алган адистерди даярдоого багытталган практикалык сунуштарга бурулган. Иште билим берүү программаларын модернизациялоо жана кызматкерлер үчүн инновациялык чөйрөнү түзүү тышкы экономикалык процесстердин натыйжалуулугун жогорулатуунун негизги факторлору экени негизделген.

2030-жылга чейинки берилген божомол заманбап IT-чечимдердин синергиясы жана адам капиталын өнүктүрүү Кыргызстандын туруктуу экономикалык өсүшүн жана дүйнөлүк соода системасына ийгиликтүү интеграцияланышын камсыз кыларын тастыктайт.

Негизги сөздөр: санариптештирүү, логистика, адам ресурстары, эл аралык стандарттар, электрондук коммерция, глобалдашуу.

Abstract

The article analyzes the formation of human resources in the context of the digitalization of logistics and foreign trade infrastructure in Kyrgyzstan. The author presents indicators of e-commerce market growth and identifies the main challenges in the implementation of digital technologies, such as a shortage of qualified personnel and limited system integration.

Particular attention is paid to practical recommendations for training specialists capable of working with international standards (e-CMR, e-TIR) and the national platform “Smart Customs.” The paper substantiates that the modernization of educational programs and the creation of an innovative environment for personnel are critical factors in improving the efficiency of foreign economic processes.

The forecast presented up to 2030 confirms that the synergy of modern IT solutions and the development of human capital will ensure sustainable economic growth and successful integration of Kyrgyzstan into the global trading system.

Keywords: digitalization, logistics, human resources, international standards, e-commerce, globalization.

Цифровая трансформация внешнеэкономических процессов в настоящее время служит мощным катализатором экономического роста Кыргызстана. В эпоху тотальной глобализации и стремительного технологического прогресса успешная интеграция страны в глобальную экономическую систему напрямую диктует новые правила подготовки кадров. Современная внешнеэкономическая деятельность, охватывающая международную торговлю, привлечение иностранных инвестиций и партнерство с глобальными институтами, требует от специалистов не только базовых знаний, но и передовых цифровых навыков, а также гибкости в освоении инновационных инструментов.

В современных условиях для Кыргызстана особое значение имеют повышение квалификации кадров, развитие цифрового образования и поощрение молодежи к приобретению ИТ-навыков. Развитие человеческих ресурсов в контексте цифровизации способствует укреплению конкурентоспособности национальной экономики, расширению внешнеэкономических связей и интеграции страны в глобальное экономическое пространство. Сегодня цифровизация - это уже не просто трендная тенденция, а постепенно один из ключевых столпов экономического развития Кыргызстана. Это особенно заметно в секторе внешней торговли, где все больше процессов переходят в цифровой формат. Если задуматься, меняются не только методы работы и способы обмена информацией. Меняются и требования к людям. Уже недостаточно обладать традиционными профессиональными знаниями. Растет потребность в специалистах, способных работать с цифровыми платформами, анализировать данные, быстро адаптироваться к новым технологиям и взаимодействовать с международными электронными системами.

За последние три года в Кыргызстане наблюдается стремительный рост цифровизации экономики. По данным Национального статистического комитета Кыргызской Республики, рост ВВП составил 7,0% в 2022 году, 6,2% в 2023 году и примерно 9,0% по предварительным результатам за 2024 год. Одновременно увеличился внешнеторговый оборот: на 15,7% в 2022 году и на 29,9% в 2023 году. Эти показатели свидетельствуют об интенсификации внешнеэкономических процессов и необходимости повышения квалификации человеческого капитала в цифровой экономике (*Kulueva, Ch.R., et al., 2019*).

Интересно, что вместе с этим меняется и сам рынок труда. Все чаще востребованы специалисты, способные работать в цифровой среде, а не просто экономисты или менеджеры. И это касается не только программистов. Сегодня необходимы навыки онлайн-коммуникации, цифровой аналитики, работы с международными платформами, электронными платежами и логистическими системами. Получается, что человеческий капитал в контексте цифровизации начинает оцениваться по новым критериям.

В Кыргызстане этому направлению уделяется значительно больше внимания. Государственные услуги постепенно переходят в электронный формат. Если несколько лет назад многие процедуры требовали личного посещения офисов, то сейчас значительная часть услуг доступна онлайн. По данным Министерства цифрового развития, к 2024 году уровень цифровизации государственных услуг превысит 80%. Это, вероятно, один из показателей того, насколько быстро меняется сама государственная система.

К примеру, активное развитие цифровой экономики в последние годы значительно упростило внешнеэкономические процессы и укрепило статус республики как транзитного узла. Ключевые усилия сосредоточены на внедрении международных стандартов, таких как e-CMR и eTIR, которые автоматизируют документооборот и упрощают таможенное пересечение границы. Благодаря присоединению к международным протоколам, использование электронных накладных в Кыргызстане теперь юридически признано во многих странах. Это не только сокращает время простоя грузов, но и минимизирует административные издержки для предприятий. Синхронизация этих систем с цифровыми сервисами ЕАЭС создает бесперебойные коридоры,

обеспечивая полную прозрачность и безопасность поставок на протяжении всего пути. (*United Nations Economic Commission for Europe [UNECE], 2023*). Эти решения призваны ускорить пограничный контроль, оцифровать документацию и сделать все этапы логистики максимально прозрачными.

Опыт Турции и Азербайджана наглядно демонстрирует, как переход к электронным накладным укрепляет позиции страны как стратегического транзитного узла. Эти страны одними из первых в регионе осознали, что цифровизация автомобильного транспорта напрямую влияет на пропускную способность транспортных коридоров.

В Азербайджане внедрение электронных накладных стало важным элементом развития коридора Восток-Запад, интегрируя национальную логистику в глобальные цифровые цепочки поставок. Турция, в свою очередь, использует электронные накладные для сокращения времени обработки грузов на границе ЕС, делая свои маршруты более привлекательными для международных логистических гигантов. Вдохновляясь этими примерами, Кыргызстан внедряет проверенные механизмы, которые минимизируют человеческие ошибки и ускоряют транзит. Использование опыта этих стран помогает стране быстрее адаптировать свои системы к мировым стандартам, повышая конкурентоспособность национальных перевозчиков на международных рынках (*International Road Transport Union [IRU], n.d.*).

Европейские страны, такие как Норвегия и Италия, также демонстрируют высокую эффективность электронных документов CMR в оптимизации международных грузоперевозок. В этих странах цифровой формат документов стал инструментом глубокой интеграции логистических цепочек, позволяя практически мгновенно обрабатывать данные о грузах и сокращать время, затрачиваемое на административные задачи. [1]. Перенимая опыт развитых стран, Кыргызстан не только автоматизирует бюрократические процессы, но и внедряет проверенные алгоритмы управления логистикой. Это помогает сократить время, затрачиваемое на обработку документов, и повысить общую прозрачность транспортных коридоров, проходящих через страну. В Кыргызской Республике цифровизация внешнеэкономической деятельности характеризуется сравнительно высокой динамикой. Так, в 2024 году объём рынка электронной коммерции достиг 359,2 млн долларов США, что на 14,3 % превышает показатели 2023 года. Прогноз на 2025 год оценивает объём рынка в 525 млн долларов США, демонстрируя рост около 15 % к предыдущему году. В первом полугодии 2025 года было зафиксировано около 1 млн онлайн-покупок на сумму порядка 19,4 млн долларов США, что на 56 % превышает аналогичный период 2024 года (*Akchabar, 2024*).

С 1 августа 2025 года Государственная таможенная служба Кыргызской Республики ввела в промышленную эксплуатацию отдельные компоненты национальной цифровой платформы «Смарт Бажы», при этом обработка транзитных деклараций осуществляется исключительно через данную платформу, а использование ЕАИС для этих целей прекращено. В результате внедрения цифровых решений таможенные сборы за январь–август 2025 года достигли 88 млрд сомов, что соответствует 102,4 % выполнения плана (*Государственная таможенная служба при Министерстве финансов Кыргызской Республики, 2025*).

Внедрение цифровых сервисов, включая платформу «Смарт Бажы», оплату таможенных платежей по QR-коду, а также системы цифровой очереди на пограничных пунктах, позволило ускорить процесс обработки документов и снизить количество ошибок при оформлении платежей. В 2024 году через систему цифровой очереди было обслужено более 87 000 транспортных средств, включая импортные, экспортные и транзитные грузы, что характеризует таможенную деятельность на основе принципов прозрачности, упорядоченности и высокой результативности (*Economist.kg, n.d.*).

Несмотря на позитивную динамику, в указанных выше областях сохраняются определенные проблемы. В частности, это ограниченная интеграция цифровых систем,

нехватка квалифицированного персонала для работы с новыми платформами и необходимость стандартизации процессов. Решение этих проблем имеет важное значение для повышения эффективности и прозрачности внешнеэкономических операций.

Анализ международного опыта показывает, что успешная цифровизация логистики требует не только внедрения технологий, но и подготовки кадров, способных использовать международные стандарты, управлять цифровыми платформами и обеспечивать эффективное функционирование внешнеэкономических процессов (Kozhoshev et al., 2022).

Для достижения реального прогресса во внешнеэкономическом развитии Кыргызстана крайне важно сосредоточиться на подготовке квалифицированных кадров, способных эффективно использовать цифровую инфраструктуру. Модернизация системы образования должна быть направлена на создание специализированных учебных программ по цифровой логистике, где теоретические знания дополняются практическими навыками работы с международными стандартами e-CMR и e-TIR. Следующее поколение специалистов должно владеть инструментами национальной платформы Smart Bazy и понимать современные методы оплаты, включая использование QR-технологий для таможенных пошлин. Комплексный подход к развитию человеческого капитала включает в себя не только разовые тренинги или курсы повышения квалификации, но и создание полноценной инновационной среды. Важно создать условия, при которых полученные знания могут быть немедленно внедрены в реальные экономические процессы, способствуя цифровой трансформации различных отраслей.

Таким образом, систематическая подготовка специалистов, адаптированных к работе с электронной документацией и высокотехнологичными платформами, станет надежной основой для долгосрочного экономического роста и успешной интеграции страны в глобальную торговую систему.

Важным элементом является интеграция международных стандартов и технологий, что создаёт совместимость национальных систем с международными платформами, обеспечивает обмен данными в реальном времени и повышает прозрачность логистических цепочек.

Использование цифровых инструментов для мониторинга и анализа эффективности работы персонала и обработки грузов позволит корректировать учебные программы, выявлять пробелы в подготовке специалистов и оптимизировать процессы. Одновременно необходимо развивать систему мотивации и повышения квалификации, включая сертификацию по международным стандартам, чтобы стимулировать сотрудников осваивать новые цифровые инструменты и повышать профессиональную компетенцию.

Реализация этих мер позволит ускорить обработку внешнеторговых операций, снизить риски ошибок и задержек, повысить конкурентоспособность Кыргызстана на международных рынках и подготовить квалифицированные кадры, способные работать с цифровыми инструментами и международными стандартами [12].

Прогнозные результаты внедрения этих мер представлены в таблице 1, что позволяет наглядно оценить ожидаемые эффекты:

Таблица 1. Прогнозные результаты внедрения мер по цифровизации и подготовке кадров (2025–2030)

Показатель	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Примечание
Доля грузов, обрабатываемых через цифровые платформы (%)	45	55	65	75	80	85	Включает использование e-CMR, цифрового TIR, QR-оплату
Среднее время обработки одного	12	10	8	7	6,5	6	Сокращение времени за счёт цифровизации и

груза (часов)							оптимизации процессов
Количество обученных специалистов	500	800	1200	1600	2000	2500	Специалисты, подготовленные по международным стандартам и цифровым платформам
Доля ошибок при оформлении документов (%)	8	6	4	3	2,5	2	Снижение ошибок благодаря практической подготовке и цифровым инструментам
Процент внешнеэкономических операций с полной прозрачностью (%)	50	60	70	75	80	85	Повышение прозрачности благодаря интеграции международных стандартов и цифровых систем

Прогнозные показатели отражают комплексный эффект внедрения мер по цифровизации логистики и формирования квалифицированных человеческих ресурсов в Кыргызской Республике (UNECE, 2023). Динамика доли грузов, обрабатываемых через цифровые платформы, демонстрирует устойчивый рост с 45 % в 2025 году до 85 % к 2030 году, что свидетельствует о постепенном переходе к полноценной цифровой обработке внешнеторговых операций. Это позволит сократить время обработки грузов, повысить прозрачность и снизить административные барьеры на границах (Кадомяев, 2025). Снижение среднего времени обработки одного груза с 12 до 6 часов подтверждает эффективность интеграции международных стандартов e-CMR и цифрового TIR с национальными цифровыми платформами, включая «Смарт Бажы» и систему оплаты по QR-коду (IRU, n.d.). Данный результат выступает ключевым индикатором повышения операционной эффективности и конкурентоспособности Кыргызской Республики на международной арене (Кадомяев, 2025).

С начала функционирования в системе Таможенной службы Кыргызской Республики цифровой платформы «Смарт Бажы» обеспечена возможность мониторинга процессов во всех 14 пунктах пропуска в режиме онлайн, что способствует повышению управляемости и прозрачности таможенных процедур. Ожидается, что создание более благоприятных условий для субъектов внешнеэкономической деятельности будет способствовать росту объемов привлечённых инвестиций в национальную экономику [3;6 7].

Рост числа обученных специалистов с 500 до 2500 человек демонстрирует масштабный эффект образовательных и практико-ориентированных программ, направленных на подготовку кадров, способных эффективно работать с цифровыми инструментами и международными стандартами (UNECE, 2023). Это напрямую коррелирует с сокращением доли ошибок при оформлении документов с 8 % до 2 %, что является критически важным для снижения финансовых и временных потерь в логистических цепочках.

Увеличение доли внешнеэкономических операций с полной прозрачностью с 50 % до 85 % отражает эффективность интеграции национальных и международных цифровых стандартов (Государственная таможенная служба при Министерстве финансов Кыргызской Республики, 2025). Высокий уровень прозрачности обеспечивает доверие международных партнёров, ускоряет прохождение транзитных грузов и снижает риски

коррупционных и бюрократических препятствий (Кадомицев, 2025). В совокупности, прогнозные данные подтверждают, что предложенные меры по подготовке кадров и цифровизации процессов формируют выраженный синергетический эффект: одновременно повышается эффективность обработки грузов, растёт квалификация персонала и улучшается прозрачность внешнеэкономических операций. Такой комплексный подход позволяет сформировать устойчивую, цифрово ориентированную инфраструктуру логистики и внешней торговли, способную соответствовать международным требованиям и стимулировать долгосрочный экономический рост Кыргызской Республики (*Economist.kg, n.d.*)

Определим основные итоги изучения вопросов формирования человеческих ресурсов в условиях цифровизации для внешнеэкономических процессов Кыргызстана:

1. Цифровизация внешнеэкономических процессов является ключевым фактором развития экономики Кыргызстана. Внедрение международных стандартов, таких как e-CMR и цифровая система TIR, наряду с национальными цифровыми платформами (Smart Vazhu, QR-платежи), позволяет ускорить обработку грузов, повысить прозрачность и снизить административные барьеры на границе.

2. Рост электронной коммерции и цифровой инфраструктуры демонстрирует динамичное развитие внешнеэкономической деятельности страны. Объем рынка электронной коммерции увеличился с 359,2 млн долларов в 2024 году до прогнозируемых 525 млн долларов в 2025 году, а количество онлайн-покупок и обработанных транзитных грузов растет, подтверждая эффективность внедряемых цифровых решений.

3. Развитие квалифицированных кадров имеет решающее значение для успешной цифровизации внешнеэкономической деятельности. Увеличение числа специалистов, обученных работе с международными стандартами и цифровыми платформами, снижает количество ошибок в обработке документов и повышает эффективность цепочек поставок.

4. Прозрачность и эффективность внешнеэкономических операций напрямую зависят от интеграции национальных и международных цифровых стандартов. Прогнозируемые показатели демонстрируют увеличение доли полностью прозрачных операций, что укрепляет доверие международных партнеров и снижает коррупционные и бюрократические риски.

5. Комплексный подход к подготовке персонала и цифровизации процессов создает синергетический эффект: он одновременно повышает эффективность обработки грузов, улучшает квалификацию персонала и повышает прозрачность внешнеторговых операций. Это закладывает основу для устойчивой, ориентированной на цифровые технологии логистической и внешнеторговой инфраструктуры, способной отвечать международным требованиям и стимулировать долгосрочный экономический рост Кыргызстана.

В контексте цифровизации переосмысливается роль и значение человеческих ресурсов во внешнеэкономических процессах Кыргызстана. Сегодня персонал является ключевым элементом развития, поскольку знания, навыки и инновационное мышление становятся основой конкурентоспособности и успеха организаций. Ключевыми факторами развития цифровой экономики являются такие компетенции сотрудников, как цифровые навыки, гибкость и стрессоустойчивость, а также способность работать в многокомандной среде.

Технологическая осведомленность, навыки многозадачности и развитое аналитическое мышление также являются важными качествами. Для дальнейшего развития предлагаются следующие:

1. Модернизировать образовательные и практические программы подготовки специалистов в области цифровой логистики и международной торговли.

2. Расширение интеграции цифровых платформ необходимо для обеспечения их совместимости с международными стандартами электронного обмена данными (EDI) и трансграничной безбумажной торговли.

3. Создать системы мотивации и сертификации специалистов с целью повышения их квалификации и профессиональной компетентности.

4. Постоянно отслеживать эффективность цифровых инструментов и корректировать программы обучения на основе анализа производительности персонала и логистических процессов.

Если взглянуть на ситуацию в целом, становится ясно, что цифровизация сегодня влияет не только на экономику как таковую. Она постепенно меняет подход к управлению человеческими ресурсами, занятости и даже конкурентоспособности страны. И то, насколько эффективно Кыргызстан сможет подготовить новое поколение специалистов, во многом определит его позицию в международной экономической системе.

Таким образом, стратегическое внимание к человеческому капиталу становится основой для успешной интеграции организаций в цифровую экономику. Создание условий для плавной адаптации сотрудников к новым технологиям, систематическое повышение их квалификации в соответствии с международными стандартами и открытие четких перспектив карьерного роста превращают персонал из исполнителей в движущую силу инноваций.

Список литературы:

1. UNECE. Electronic CMR (e-CMR) and digital transport documents. <https://unece.org> (дата обращения: 15.12.2025).
2. IRU (International Road Transport Union). Digital TIR system. <https://www.iru.org> (дата обращения: 15.12.2025).
3. Кадомцев, А. (2025, 12 сентября). Борьба за глобальный ЮГ – ШОС делает важный шаг к лидерству. Interaffairs.ru. Retrieved April 23, 2026, from <https://interaffairs.ru/news/show/52915>
4. IRU. e-CMR implementation in Turkey and Azerbaijan. <https://www.iru.org> (дата обращения: 15.12.2025).
5. Akchabar. Рынок электронной коммерции Кыргызской Республики. <https://www.akchabar.kg> (дата обращения: 15.12.2025).
6. Государственная таможенная служба КР. Внедрение цифровой платформы «Смарт Бажы». <https://www.customs.gov.kg> (дата обращения: 15.12.2025).
7. Economist.kg. Цифровизация таможенной и логистической деятельности в КР. <https://economist.kg> (дата обращения: 15.12.2025).
8. Гольшев А. О. Развитие человеческих ресурсов в условиях цифровизации экономики // Молодой ученый. 2019. № 17. С. 140–142.
9. Шваб К. Четвертая промышленная революция. М., 2016. 138 с.
10. Дробышевская Л.Н., Попова Е.Д. Развитие экономики знаний России в эпоху цифровых трансформаций // Креативная экономика. 2018. Том 12. № 4. С. 429–446.
11. Цифровизация внешнеэкономических процессов как фактор экономического развития. URL: <https://interaffairs.ru/news/show/52915> (дата обращения: 15.12.2025).
12. Chinara R. Kulueva, Kanikey B. Seitova, Gulmira R. Abdyraeva, Zhannat K. Rayimberdieva, Aynura S. Uzakbaeva. Interconnection Between the Behavior and Needs of Employable Population in the System of the Pleasure Economy/ ISC 2019: Scientific and Technical Revolution: Yesterday, Today and Tomorrow. pp 932–942 https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-030-47945-9_100

13. Arzybek O. Kozhoshev, Chinara R. Kulueva, Aiganysh A. Saiakbaeva, Cholpon A. Nuralieva, Nelli I. Akylbekova. Issues of the Development of Digital Entrepreneurship in the Regions of Kyrgyzstan/ Digital Technologies and Institutions for Sustainable Development pp 149–154.

https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-031-04289-8_25

14. Kulueva, C.R., Temirova, B.T., Marzabayeva, B.T., Ibraimova, S.S., Amatova, U.O. The Role of Digitalization of Educational in the Sustainable Development of the Regions of Kyrgyzstan/Environmental Footprints and Eco-Design of Products and Processes, 2023, страницы 359–367

https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-031-28457-1_37

15. Ващенко, И., Саматова, Э., Табалдиева, Н., Сюй, Я., Лю, С., & Алиева, А. (2025). ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ОБРАЗОВАНИЯ И ФОРМИРОВАНИЕ МОДЕЛИ ВЫПУСКНИКА В УСЛОВИЯХ ДИСТАНЦИОННОГО ОБУЧЕНИЯ. Вестник Ошского государственного университета. Экономика, (1(6), 18–27. [https://doi.org/10.52754/16948734_2025_1\(6\)_3](https://doi.org/10.52754/16948734_2025_1(6)_3)